



# PEMERINTAH KABUPATEN SUKOHARJO DINAS PERHUBUNGAN

Alamat : Jl. Rajawali No. 7 Telp. (0271) 593134, 593037 Fax. (0271) 593037  
Website : [www.dishubinfokom.sukoharjokab.go.id](http://www.dishubinfokom.sukoharjokab.go.id) email : [\\_dishubinfokom@sukoharjokab.go.id](mailto:_dishubinfokom@sukoharjokab.go.id)

Sukoharjo, 2 September 2024

Kepada :

Nomor : 500.11 / 3192 / 2024  
Lampiran : -  
Perihal : Tindak Lanjut Laporan Hasil  
Evaluasi atas Implementasi  
Sistem Akuntabilitas Kinerja  
Instansi Pemerintah Tahun 2023  
Dinas Perhubungan Kabupaten  
Sukoharjo

Yth. INSPEKTUR DAERAH  
KABUPATEN SUKOHARJO  
di-  
SUKOHARJO

Sehubungan Dengan Surat Inspektorat Nomor 700.1/262/2024 tanggal 29 Agustus 2024 perihal Laporan Hasil Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2023, terdapat beberapa hasil evaluasi. Terkait hal tersebut dapat kami sampaikan sebagai berikut:

#### a. Perencanaan Kinerja

**Dari segi perencanaan kinerja, terdapat beberapa catatan sebagai berikut:**

- 1) Dokumen Perencanaan Kinerja belum dipublikasikan tepat waktu.  
Terkait hal tersebut di atas, kami sampaikan bahwa Dinas Perhubungan Kabupaten Sukoharjo telah mempublikasikan Dokumen Perencanaan Kinerja pada web Dinas Perhubungan Kabupaten Sukoharjo <https://dishub.sukoharjokab.go.id/> sesuai jadwal yang ada, pada menu **Data Dan Pelaporan**. Namun pada menu tersebut tidak muncul tanggal *upload*. Dinas Perhubungan Kabupaten Sukoharjo akan tetap berkomitmen untuk mempublikasikan Dokumen Perencanaan Kinerja tepat waktu.
- 2) Belum didapatkan bukti bahwa telah dilakukan perbaikan/penyempurnaan dokumen Perencanaan Kinerja yang ditetapkan dari hasil analisis perbaikan kinerja sebelumnya.  
Terkait catatan di atas, Dinas Perhubungan Kabupaten Sukoharjo telah melakukan perbaikan pada Dokumen Perencanaan Kinerja terutama pada Dokumen LKJIP 2023. Perbaikan tersebut dapat terlihat pada Bagan di Bawah ini :

|    |   |   |
|----|---|---|
| No | LKJIP TA 2022   | LKJIP 2023  |
| 1  | <p><b>Keterangan</b></p> <p><b>E. Sistematika Penulisan</b></p> <p>Dalam penyajian Laporan Akuntabilitas Instansi Pemerintah pada Dinas Perhubungan Kabupaten Sukoharjo Tahun 2022 menggunakan sistematika penulisan sebagai berikut :</p> <p>Bab I : Pendahuluan</p> <p>Bab II : Perencanaan Kinerja</p> <p>Bab III : Akuntabilitas Kinerja</p> <p>Bab IV : Penutup</p> <p>Bab V : Rencana Strategis, Rencana Kinerja (PKT 2022), dan Rencana Kerja</p> <p>Bab VI : Capaian Kinerja, Evaluasi dan Analisis Capaian Kinerja, dan Akuntabilitas Keuangan</p> <p>Bab VII : Tujuan Umum Keberhasilan, Pemecahan atau Kendala yang Berkaitan dengan Pencapaian Kinerja dan Strategi Pemecahan Masalah</p> | <p><b>Z. Sistematika Penulisan</b></p> <p>Dalam penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah pada Dinas Perhubungan Kabupaten Sukoharjo Tahun 2023 menggunakan sistematika penulisan sebagai berikut :</p> <p>BAB I PENDAHULUAN.</p> <p>Pada Bab ini berisikan gambaran umum Dinas Perhubungan Kabupaten Sukoharjo dan informasi tentang alur capaian kinerja yang meliputi dari perencanaan, pengukuran kinerja, pelaporan, evaluasi kinerja dan capaian kinerja selama kurun waktu tertentu.</p> <p>BAB II PERENCANAAN KINERJA</p> <p>Pada Bab ini disajikan gambaran singkat mengenai visi, misi dan rencana hasil yang akan dicapai</p> <p>BAB III AKUNTABILITAS KINERJA</p> <p>Pada Bab ini memuat uraian hasil pengukuran kinerja, evaluasi kinerja, dan analisis akuntabilitas kinerja, termasuk di dalamnya menguraikan secara sistematis perbandingan data kinerja secara memadai, keberhasilan/kegagalan, hambatan/ kendala, dan permasalahan yang dihadapi serta langkah-langkah antisipatif yang akan diambil. Selain itu, disajikan pula akuntabilitas keuangan dalam rangka mencapai sasaran/tujuan organisasi yang telah ditetapkan serta langkah-langkah peningkatan dan efisiensi.</p> <p>BAB IV PENUTUP</p> <p>Pada Bab ini berisi kesimpulan secara umum tentang keberhasilan/kegagalan pencapaian Sasaran Program, permasalahan dan kendala utama yang berkaitan dengan pencapaian Sasaran Program serta strategi pemecahan masalah.</p> |

2 Sudah menyajikan Analisis Penyebab Keberhasilan/ Kegagalan atau Peningkatan/ Penurunan Kinerja serta Alternative Solusi yang telah dilakukan

Belum ada

A.4. Analisis Penyebab Keberhasilan/ Kegagalan atau Peningkatan/ Penurunan Kinerja serta Alternative Solusi yang telah dilakukan.

Tabel 14

Analisis Penyebab Keberhasilan/ Kegagalan atau Peningkatan/ Penurunan Kinerja serta Alternative Solusi yang telah dilakukan

| NO | TITIK AWAL   | SARAN | INDUKTOR  | SATUAN | TARGET |       |         | BEKAS/ SISA | % CAPAIAN TARGET | FAKTOR PENDORONG |   | SOLUSI YANG DILAKUKAN |
|----|--|-------|---|--------|--------|-------|---------|-------------|------------------|------------------|---|-----------------------|
|    |  |       |   |        | 2023   | 2024  | 2025    |             |                  | KEBERHASILAN     | KEGAGALAN   |                       |
| 1  | 2  | 3     | 4   | 5      | 6      | 7     | 8       | 9           | 10               | 11               | 12  |                       |
| 1  | Terdapat basis perencanaan transportasi daerah yang baik |       | Ruang lingkup Perencanaan di Sektor Perhubungan | Jumlah | 0,18   | 0,022 | 187,50% | 1           | 9                | 11               | 1. Telah mengidentifikasi lokasi yang sudah tidak layak                             |                       |
|    |  |       |   |        |        |       |         | 2           |                  |                  | 2. Fasilitas transportasi sarana dan prasarana yang ada perlu diperbaiki            |                       |
|    |  |       |   |        |        |       |         | 3           |                  |                  | 3. Perencanaan anggaran untuk memelihara, memperbaiki, dan mengupayakan keselamatan |                       |
|    |  |       |   |        |        |       |         | 4           |                  |                  | 4. Sarungkas untuk kegiatan perbaikan   |                       |

3 Sudah menyajikan factor keberhasilan dalam mencapai sasaran strategis

Belum ada

Dari tabel di atas dapat diketahui factor keberhasilan dalam mencapai sasaran strategis diantaranya:

1. Meningkatnya kinerja sarana transportasi:

- a. Tersedianya halte di berbagai ruas Jalan Kabupaten. Pada tahun 2023, Dinas Perhubungan telah menyediakan halte sebesar 7 unit yang tersebar di 7 titik lokasi Jalan Kabupaten. Selain itu di tahun 2023 Dinas Perhubungan memperoleh hibah dari Pemerintah Kota Surakarta sebesar 18 halte portable. Hal ini sangat berperan dalam mencapai sasaran strategis.



4 Menyajikan analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya dan Penjasannya secara detail

2. Target dan Realisasi Belanja

Dari realisasi anggaran terlihat bahwa pada tahun 2022 Dinas Perhubungan Kabupaten Sukoharjo mendapatkan Anggaran sebesar Rp. 43.605.111.984,00 dalam realisasinya anggaran tersebut terecap sebanyak Rp. 42.669.677.834,00 atau (97,85%), sehingga terdapat selisih sebanyak Rp. 935.434.150,00 (2,15%). Sisa lebih tersebut secara umum dikarenakan adanya efisiensi dalam penggunaan anggaran serta adanya beberapa pekerjaan yang tidak terlaksana dikarenakan

LKjIP Dinas Perhubungan T.A 2022

35

masalah teknis pekerjaan ataupun implementasi kegiatan di tengah pandemi covid-19, sisa anggaran tersebut selanjutnya dikembalikan ke kas daerah.

A.5 Analisa atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Berikut tabel efisiensi penggunaan sumber daya dalam mencapai sasaran Dinas Perhubungan Kabupaten Sukoharjo Tahun 2023

Tabel 17. Tabel efisiensi penggunaan sumber daya untuk Mencapai Sasaran Dinas Perhubungan Tahun 2023

| NO    | SASARAN STRATEGIS                            | INDIKATOR KINERJA                              | SATUAN | REALISASI KINERJA TAHUN 2023 |           |           | ANGGARAN 2023  |                |           |
|-------|--|--|--------|------------------------------|-----------|-----------|----------------|----------------|-----------|
|       |  |  |        | TARGET                       | REALISASI | % CAPAIAN | ANGGARAN (Rp)  | REALISASI (Rp) | % CAPAIAN |
| 1     | 2  | 3  | 4      | 5                            | 6         | 7         | 8              | 9              | 10        |
| 1     | Meningkatnya kinerja dalam transportasi      | Persentase angka kecelakaan dalam transportasi | Persen | 10,9                         | 0         | 200%      | 1.416.844.810  | 8.306.179.649  | 96,27%    |
| 2     | Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi  | Persentase angka keluhan masyarakat            | Persen | 10                           | 11,08     | 130,03%   | 17.875.207.878 | 36.970.522.783 | 96,79%    |
| 3     | Meningkatnya kualitas aparatur dan pelayanan | Indeks SIKAP                                   | Angka  | 70                           | 65,44     | 93,46%    | 8.130.046.688  | 7.013.041.661  | 86,26%    |
| TOTAL |  |  |        |                              |           |           | 49.121.643.176 | 17.240.744.114 | 96,27%    |

Dari tabel di atas dapat diketahui bahwa secara umum capaian sasaran strategis Dinas Perhubungan Sukoharjo Tahun 2023 dapat terlaksana dengan baik namun ada satu sasaran strategis yang mengalami kualitas aparatur dan pelayanan publik sedikit ketidakefisienan antara dibandingkan capaian kinerja dengan anggaran yang dilaksanakan. Perlu nya peningkatan indikator kinerja dan evaluasi alokasi anggaran.

## **b. Pengukuran Kinerja**

**Dari segi pengukuran kinerja, terdapat beberapa catatan sebagai berikut:**

- 1) Pengumpulan data kinerja dan pengukuran capaian kinerja belum memanfaatkan Teknologi Informasi (Aplikasi)

Terkait catatan di atas pada pengumpulan data kinerja Dinas Perhubungan Kabupaten Sukoharjo Menggunakan Aplikasi Google Spread Sheet dalam pengumpulan data kinerja dan pengukuran kinerja dikarenakan Google Spread Sheet merupakan teknologi Informasi yang mudah digunakan dan tidak memerlukan biaya untuk pembuatan serta pengelolaanya. Dinas Perhubungan Kabupaten Sukoharjo juga menggunakan Aplikasi Sisakip yang dikelola oleh Pemerintah Kabupaten Sukoharjo dalam pelaporannya dan tidak menggunakan aplikasi tersendiri dikarenakan pada Aplikasi sisakip sudah ada laporan berjenjang dimulai dari struktural eselon terbawah serta untuk penghematan anggaran. Hal ini didasarkan pada larangan Menpan RB untuk tidak menghambur-hamburkan uang atau anggaran untuk pembuatan aplikasi baru sebagaimana kutipan berikut :

*Liputan6.com, Jakarta* Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Menpan RB) Abdullah Azwar Anas melarang kementerian, lembaga dan pemerintah daerah (pemda) menghambur-hamburkan uang atau anggaran untuk membuat aplikasi baru.

- 2) Laporan hasil pemantauan rencana aksi kinerja belum dibuat secara memadai karena yang dilaporkan bukan realisasi dari rencana aksi kinerja tetapi capaian kinerja.

Terkait catatan di atas, Dinas Perhubungan Kabupaten Sukoharjo telah menyusun Rencana Aksi Kinerja Ta 2023 dan Evaluasi Rencana Aksi Kinerja Ta 2023 yang didalamnya telah memuat realisasi dari rencana aksi sampai dengan aktifitas, hal ini dapat dilihat dalam Evaluasi Rencana Aksi Kinerja Ta 2023 sebagaimana terlampir.

3) Belum didapat bukti yang memadai bahwa hasil pengukuran kinerja telah dimanfaatkan secara sistematis untuk melakukan penyesuaian strategi, kebijakan, aktivitas dan anggaran dalam mencapai kinerja yang diharapkan.

Terkait catatan di atas, Dinas Perhubungan Kabupaten Sukoharjo berkomitmen akan memanfaatkan pengukuran kinerja secara sistematis untuk melakukan penyesuaian strategi, kebijakan, aktivitas dan anggaran dalam mencapai kinerja yang diharapkan

#### **c. Pelaporan Kinerja**

**Dari segi pelaporan kinerja, terdapat beberapa catatan sebagai berikut :**

Dokumen Laporan Kinerja belum menginformasikan perbandingan realisasi kinerja dengan realisasi kinerja di level nasional/internasional (Benchmark Kinerja).

Terkait catatan di atas, Dinas Perhubungan Kabupaten Sukoharjo belum menginformasikan perbandingan realisasi kinerja dengan realisasi kinerja di level nasional/internasional (Benchmark Kinerja) dikarenakan adanya perbedaan indikator dengan pemerintah Pusat ataupun internasional. Namun Dinas Perhubungan Kabupaten Sukoharjo berkomitmen akan menyusun Indikator Kinerja Strategis yang terukur yang diharapkan mampu menyelesaikan isu strategis Daerah sesuai dengan arah kebijakan Kepala Daerah terpilih serta selaras dengan arah kebijakan Pusat maupun provinsi serta isu isu internasional. Sehingga penyandingan indikator dapat dilakukan dan diharapkan mampu menyajikan perbandingan realisasi kinerja dengan realisasi kinerja di level nasional/internasional.

#### **d. Evaluasi Akuntabilitas Internal**

**Dari segi evaluasi akuntabilitas internal, terdapat catatan sebagai berikut :**

Tindak lanjut yang telah dilakukan secara umum sudah memenuhi unsur kelengkapan administrasi, namun secara substansi masih perlu peningkatan pada keandalan informasi dan implementasinya agar dapat mendukung peningkatan efektivitas dan efisiensi kinerja.

Terkait catatan di atas, Dinas Perhubungan Kabupaten Sukoharjo berkomitmen akan meningkatkan keandalan informasi dan implementasinya agar dapat mendukung peningkatan efektivitas dan efisiensi kinerja.

Demikian Tindak Lanjut Laporan Hasil Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2023 Dinas Perhubungan Kabupaten Sukoharjo untuk menjadikan periksa, atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

KEPALA DINAS PERHUBUNGAN  
KABUPATEN SUKOHARJO



**Drs. FX. TONI SRI BUNTORO, MM**  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19661110 199503 1 004

Tembusan disampaikan kepada Yth:

1. Sekretaris Daerah Kabupaten Sukoharjo
2. Inspektur Kabupaten Sukoharjo



